

Antonella Paolini

Studi effettuati

- Liceo scientifico "T.C. Onesti" di Fermo (AP), votazione finale: sessanta sessantesimi;
- Facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Ancona, votazione finale: centodieci su centodieci con dichiarazione di lode;
- Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università di Pisa per il III ciclo di dottorato di ricerca anni 1987/1989: *dottore di ricerca* in Economia Aziendale;
- Scuola estiva sulla Metodologia della ricerca in Economia Aziendale, svoltosi ad Altavilla Vicentina (agosto 1987).

Ruolo accademico

- dal 18/2/1992 *ricercatore* di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Ancona (oggi Politecnica delle Marche);
- dall'1/11/1992 *professore associato* del raggruppamento concorsuale P02A, titolare della cattedra di Ragioneria del Corso di laurea in Economia bancaria, finanziaria ed assicurativa della Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Macerata;
- nel 1995 ottenimento della conferma in ruolo d'associato e passaggio di materia, nell'ambito del raggruppamento P02A, da Ragioneria ad Economia Aziendale sempre nel Corso di laurea in Economia bancaria, finanziaria ed assicurativa della Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Macerata;
- dal 15/4/2000 *professore straordinario* del raggruppamento concorsuale P02A ora SECS P/07, titolare della cattedra di Economia aziendale del Corso di laurea in Economia bancaria, finanziaria ed assicurativa della Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Macerata.
- da ottobre 2001 a giugno 2012 stesso ruolo presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Macerata;
- anno accademico 2003/2004 conferma in ruolo: *professore ordinario*;
- da giugno 2012 ad oggi stesso ruolo (professore ordinario a tempo pieno) nel Dipartimento di *Economia e Diritto* dell'Università degli Studi di Macerata;
- da gennaio 1992 membro della Società Italiana di Ragioneria (SISR);
- da dicembre 1992 membro dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA);
- da ottobre 2009 membro della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale (SIDREA).

Attività scientifica e di ricerca

Temi di analisi economico finanziaria.

Temi sul controllo di gestione

Temi relativi alle aziende agricole

Temi sull'equilibrio aziendale e sulle teorie sistemiche d'azienda

Temi sul successo aziendale.

Temi di contabilità applicata ai sistemi universitari.

Ricerche universitarie ed interuniversitarie finanziate

Bando 1999-2001- Ricerca MURST cofinanziata, si è svolto il ruolo di responsabile scientifico dell'unità di ricerca di Macerata sul tema "L'efficacia della comunicazione economico-finanziaria delle

imprese italiane nei confronti delle banche". Coordinatore scientifico nazionale: prof. D. Salvioni, dell'Università di Brescia.

Bando 2000-2002 Ricerca MURST cofinanziata, si è svolto il ruolo di partecipante, il responsabile scientifico dell'unità di ricerca di Macerata prof. K. Giusepponi, sul tema "*La comunicazione economico finanziaria delle aziende italiane sui mercati internazionali*". Coordinatore scientifico nazionale: prof. L. Marchi, dell'Università di Pisa.

Progetto di ricerca regionale su fondi europei (Progetto per l'attuazione dell'azione 7.1 - *Implementing background for Innovation Technology*) 2004-2005.

Bando 2004-2006 Ricerca MIUR cofinanziata, si è svolto il ruolo di responsabile scientifico dell'unità di ricerca di Macerata, sul tema "*L'applicazione dei principi contabili internazionali (IFRS) nelle imprese manifatturiere italiane: riflessi sul sistema informativo e sugli indicatori di performance*". Coordinatore scientifico nazionale: prof. L. Marchi, dell'Università di Pisa.

Progetto di ricerca cofinanziato con risorse delibera CIPE 20/2004 -- Progetto 1 - Responsabile Prof. Antonello Zanfei; Responsabile unità di ricerca di Macerata - prof. Antonella Paolini

Progetto di ricerca cofinanziato da Confindustria Marche 2009-2011 – Progetto "Crescita delle aziende attraverso le aggregazioni"; Responsabile unità di ricerca di Macerata - prof. Antonella Paolini

Partecipazione a comitati editoriali e scientifici

Membro del comitato scientifico della collana editoriale "*Studi e ricerche di economia aziendale*" della casa editrice Giappichelli di Torino dal 1996 ad oggi.

Membro del comitato scientifico della rivista "*Economia, azienda e sviluppo*" dell'Università del Salento dal 2007 ad oggi.

Membro del comitato scientifico della rivista "*Management Control*" della casa editrice Angeli di Milano dal 2010 ad oggi.

Membro del comitato scientifico della rivista "*Budget*" della casa editrice IFAF di Milano dal 2010 ad oggi.

Membro della Commissione di studio per la valorizzazione della ricerca e la Cooperazione con le Piccole e Medie imprese presso il Centro Nazionale delle Ricerche (CNR) dal luglio 2011 a dicembre 2012.

Membro del comitato scientifico della collana editoriale "*Accounting & Business studies*" della casa editrice Angeli di Milano dal 2011 ad oggi.

Membro del comitato scientifico della collana editoriale "*Determinazione e comunicazione del valore nelle aziende*" della casa editrice Giappichelli di Torino dal 2012 ad oggi.

Attività di revisore di pubblicazioni scientifiche

Nell'ambito del lavoro di revisore di prodotti scientifici si segnalano quelli dei progetti PRIN dei primi anni del 2000.

Più di recente il coinvolgimento:

- Futuro in Ricerca 2012: valutazione di un progetto (maggio 2012);
- Valutazione della Qualità della Ricerca 2004-2010 (VQR): valutazione di 11 progetti (ottobre e novembre 2012).

Attività didattica

Nel periodo in ruolo di seconda fascia si sono tenuti corsi di Economia aziendale (nei corsi di laurea degli ordinamenti di Economia ed anche di Scienze Politiche. Nel periodo che va dallo straordinario ad oggi, oltre agli impegni didattici sul corso di titolarità: *Economia aziendale* nei

corsi di laurea triennale (classe L-18 Scienze dell'Economia e della gestione aziendale) prima della Facoltà di Economia ed oggi del Dipartimento di Economia e Diritto , sono stati tenuti per affidamento i corsi di seguito indicati: *Programmazione e controllo*; *Economia delle aziende agricole ed Analisi e contabilità dei costi delle aziende agricole*; *Economia aziendale* sul C.d.l. dei Servizi giuridici della Facoltà di Giurisprudenza (sede di Jesi); *Analisi dei processi aziendali e bilancio* per il corso di laurea specialistico in *Pubblicità e Comunicazione d'impresa*; *Strategie aziendali* per il corso di laurea magistrale in *Consulenza e Direzione Aziendale*.

Progettazione, realizzazione e coordinamento di due Master universitari di I livello in “*Auditing e Controllo di Gestione*” in “*Marketing e Direzione Aziendale*” (10/02/2004 – 31/12/2004).

Dal 1998 fino al 2000 si riveste la figura di *direttore* dei corsi per la formazione di dirigenti scolastici attivati in tutta Italia dal Ministero della Pubblica Istruzione per i capi d'istituto. L'incarico, in convenzione con l'ATI Cattolica (Associazione Temporanea d'Impresa il cui soggetto principale è l'Università Cattolica di Milano) riguarda l'organizzazione tecnica e didattica dei corsi per presidi di scuola media inferiore e superiore, direttori di circolo della provincia di Macerata.

Dal 2003 al 2012 *Coordinatore del dottorato di ricerca* del corso in: *Economia Aziendale*, poi *Programmazione e controllo*, oggi *Economics and Management* con sede amministrativa Macerata. Il dottorato è all'interno della Scuola di dottorato dell'Ateneo e in essa, in qualità di coordinatore si siede come *membro della giunta*.

Dal 2012 responsabile del curriculum *Management and Accounting* del Dottorato di ricerca in *Economics and Management*.

Dal 1996 ad oggi *Responsabile scientifico* dell'A.FO.PROF. (Associazione Formazione Professionisti) che riunisce gli ordini dei dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Macerata/Camerino, Ascoli Piceno e Fermo. Stante una convenzione con l'Università di Macerata si sono sempre susseguite due iniziative: corso di preparazione all'esame di Stato (dal 1998 ad oggi) e corsi seminari per l'aggiornamento dei professionisti senior. Molte altre le iniziative formative e di ricerca comuni.

Nel 2010 si è stipulata un'ulteriore convenzione per il riconoscimento di attività didattiche e di tirocinio agli studenti dei corsi di laurea triennali rispondenti a precise caratteristiche (individuate dal Consiglio Nazionale degli ODCEC e il MIUR) per la figura dell'esperto contabile e degli studenti dei corsi di laurea magistrale rispondenti a precise caratteristiche per la figura di dottore commercialista, al fine di un riconoscimento per il sostenimento degli esami di Stato abilitanti.

Attività organizzativa ed istituzionale

Membro, in seno al Consiglio di Corso di laurea, della *Commissione Piani di Studio e Didattica* dal 1992 fino al 1996 e dal 1998, a seguire, Presidente della Commissione medesima nell'anno accademico in cui si è varata la riforma che dà attivazione ai *crediti formativi*. La partecipazione alla Commissione ha richiesto particolare impegno e un notevole dispendio di tempo considerata la complessità del processo decisionale all'interno degli enti universitari.

Nell'ambito dei tre Corsi di Laurea triennale si è *referente* di quello “Economia Aziendale”.

Nell'ambito dei tre Corsi di Laurea specialistici si è *referente* di “Consulenza e Direzione Aziendale” e di “Pubblicità e Comunicazione d'Impresa”

Membro, dal 1997 a giugno 2004, della *Commissione Scientifica d'Ateneo*.

Direttore del Dipartimento di *Istituzioni Economiche e Finanziarie* dell'Università di Macerata dal

1° novembre 2002. Rinnovato a novembre 2005 per il triennio successivo. Dimissioni in data 31/10/2007 per incompatibilità con la carica di preside

Delegato d'ateneo al bilancio e alla pianificazione dal 1° novembre 2003 al 31 ottobre 2006.

Preside della Facoltà di Economia dell'Università di Macerata dal 1° novembre 2007 per il triennio 2007-2010. Rinnovo per il triennio 2010-2013. Interruzione in data 13 luglio 2012 per il rinnovato Statuto universitario che in applicazione della legge 240/2010 abolisce le Facoltà ed istituisce i Dipartimenti.

Presidente della Conferenza dei *Presidi della Facoltà di Economia e Statistica* per il biennio 2011-2012.

Segretario della Società Italiana di Storia della Ragioneria per il triennio 2011-2013 (elezione nel Consiglio direttivo febbraio 2011).

Attività professionale

Limitatamente e compatibilmente con le attività didattiche e scientifiche di un docente a tempo pieno, sono stati svolti i seguenti lavori in collaborazione con colleghi del mondo accademico e professionale:

- preparazione, su incarico della lega delle cooperative di Ancona, di piani di fattibilità per investimenti in cooperative finanziati in modo agevolato dalla legge Marcora;
- attività di consulenza per un progetto di riorganizzazione aziendale di una media impresa del settore dell'abbigliamento;
- collaborazione in un gruppo di programmazione software per pacchetti di analisi economico-finanziaria e di simulazione;
- nomina, con delibera della Giunta Regionale delle Marche, a Commissario straordinario dell'Ente di Sviluppo Agricolo nelle Marche, per il periodo 19 luglio 1995 - 19 gennaio 1996. L'incarico è stato rinnovato da febbraio 1996 fino al 14 luglio 1997;
- componente del Nucleo di Valutazione nel comune di Monte San Giusto (1999-2001);
- componente del Nucleo di Valutazione nel comune di Castel Raimondo (2000-2003);
- perizie in materia di contabilità pubblica (bilanci del comune di Taranto) su incarico del PM del Tribunale di Taranto negli anni 2006 e 2007;
- membro del Comitato di Controllo Interno e di Valutazione della Regione Marche 2006-2010;
- membro del CdA, su incarico della provincia di Macerata, di TecnoMarche (Parco Scientifico e Tecnologico delle Marche) dal 2008 ad oggi;
- membro del CdA, su incarico delle Università di Macerata e Camerino, di ISTAO (Istituto Adriano Olivetti) di Ancona dal 2008 ad oggi.

Elenco delle principali pubblicazioni

A. PAOLINI, *Il controllo di gestione e la misurazione delle performance aziendali pubbliche*, in M. MONTELLA (a cura di), *Economia, cultura, territorio*, EUM, Macerata, 2010.

A. PAOLINI, M. SOVERCHIA, *La contabilità ed i bilanci dello Stato secondo gli allievi del Besta: D'Alvise, Vianello e Ghidiglia*, RIREA, Roma, 2010.

A. PAOLINI, *Il controllo di gestione "orientato al futuro": un modello per applicarlo*, in "Budget", n.

C. CERRUTI, A. PAOLINI, *L'internazionalizzazione della piccola e media impresa italiana*, Giappichelli, Torino, 2009.

L. MARCHI, A. PAOLINI, N. CASTELLANO, *Principi contabili internazionali e sistemi di controllo interno*, Angeli, Milano, 2009.

A. PAOLINI (a cura di), *Il falso in bilancio*, Giuffr , Milano, 2007.

A. PAOLINI (a cura di), *Il controllo di gestione. Recenti riflessioni e quattro esperienze a confronto*, Giuffr , Milano, 2004.

A. PAOLINI, E. ZIGIOTTI, A. FRADEANI, *Aggregazioni aziendali e principi contabili internazionali*. LAS 22, 24, 28, 31, Angeli, Milano, 2003.

A. PAOLINI (a cura di), *Banche e Comunicazione economico-finanziaria delle imprese. I risultati di una ricerca empirica*, Giappichelli, Torino, 2003.

A. PAOLINI, *L'utilizzo delle informazioni contenute nel bilancio d'esercizio per l'affidamento della clientela*, in D. SALVIONI, *Trasparenza ed efficacia della comunicazione economico-finanziaria*, Giappichelli, Torino, 2003.

A. PAOLINI, *Le condizioni di equilibrio aziendale* in L. MARCHI (a cura di), *Introduzione all'economia aziendale. Il sistema delle operazioni e le condizioni di equilibrio aziendale*, Giappichelli, Torino, 2001.

A. PAOLINI, *L'azienda* in L. MARCHI (a cura di), *Introduzione all'economia aziendale. Il sistema delle operazioni e le condizioni di equilibrio aziendale*, Giappichelli, Torino, 2001.

A. PAOLINI, *L'oggetto della rilevazione periodica: il reddito di esercizio ed il capitale di funzionamento* in L. MARCHI (a cura di), *Introduzione alla contabilit  d'impresa. Obiettivi, oggetto e strumenti di rilevazione*, Giappichelli, Torino, 2001.

A. PAOLINI, *L'azienda agricola. Aspetti di gestione e di controllo*, Giappichelli, Torino, 1999.

Coautore in *Introduzione all'economia aziendale. Il sistema delle operazioni e le condizioni di equilibrio aziendale* (a cura di L. Marchi), Giappichelli, Torino, 1998, 2000, 2001.

A. PAOLINI, *Il consolidamento dei bilanci: l'individuazione dell'area di integrazione*, in AA.VV., *Il bilancio consolidato. Teoria e prassi*, Giappichelli, Torino, 1996.

A. PAOLINI, K. GIUSEPPONI, *La competizione nei settori maturi. Alcuni casi di successo*. Giappichelli, Torino, 1996.

A. PAOLINI, F. PIERANTONI, R. PIERANTONI, *Strumenti informatici per l'applicazione dei meccanismi di controllo orientati al futuro*, in *Amministrazione e Finanza*, n. 3/1996.

A. PAOLINI, *Le operazioni di importazione ed esportazione, le differenze di cambio su debiti e crediti commerciali esteri ed il collegato fondo rischi su cambi*, in "Rivista dei Dottori Commercialisti", n.2/1996.

A. PAOLINI, *Il bilancio d'esercizio come strumento di controllo, programmazione e diagnosi strategica nelle*

piccole imprese, in “Piccola impresa/Small Business”, n. 1/1995.

A. PAOLINI, *Strategie aziendali e “strategie” familiari*, in AA. VV., *L'impresa familiare*, Giappichelli, Torino, 1996.

L. MARCHI, S. MARASCA, A. PAOLINI, A. QUAGLI, *Bilancio e contabilità d'impresa*, IPSOA I manuali, Milano, 1994, 1995.

L. MARCHI, A. PAOLINI, M. PINI, *Casi di revisione aziendale*, Clueb, Bologna, 1994.

A. PAOLINI, *Il controllo strategico. Uno schema di analisi*, Giuffré, Milano, 1993.

L. MARCHI, A. PAOLINI, *Il piano dei conti*, EBC, Milano, 1992.

Coautore in *Introduzione alla contabilità d'impresa* (a cura di L. Marchi), Giappichelli, Torino, 1991, 1993, 1995, 1998, 1999.

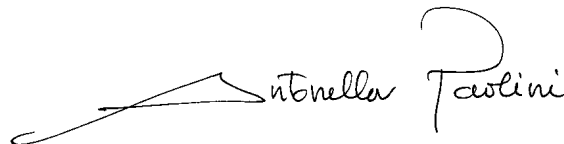
A. PAOLINI, *Sulla concezione di controllo economico di Fabio Besta*, in *Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale*, n. 1, gennaio-febbraio, 1991.

L. MARCHI, A. PAOLINI, A. QUAGLI, *Strumenti di analisi gestionale. Il profilo strategico*, Giappichelli, Torino, 1990 e seconda edizione 1995.

A. PAOLINI, *La rilevazione e il controllo economico. Riflessioni sull'impostazione dottrinale di Fabio Besta*, Fazzi Pacini, Lucca, 1990.

Macerata, febbraio 2013

Antonella Paolini

A handwritten signature in black ink, reading "Antonella Paolini". The signature is written in a cursive style, with the first name "Antonella" and the last name "Paolini" clearly legible.