



Los liderazgos de Adolfo Suárez y Felipe González en la Transición a la democracia en España (1976-1982)

Profesor Doctor José Francisco Jiménez Díaz

Universidad Pablo de Olavide, de Sevilla (España).

Área de Ciencia Política y de la Administración.

Fundamentos para el estudio del liderazgo político en la Transición española a la democracia (Sesión Primera).

- **Nociones teóricas para el estudio del liderazgo político:**
 - Definición de liderazgo político.
 - Principales elementos para el estudio del liderazgo.
 - Líderes, seguidores y contexto.

- **Antecedentes históricos de la Transición española a la democracia:**
 - Desde la II República Española (1931-1939) hasta el Gobierno de Arias Navarro (1975-76).

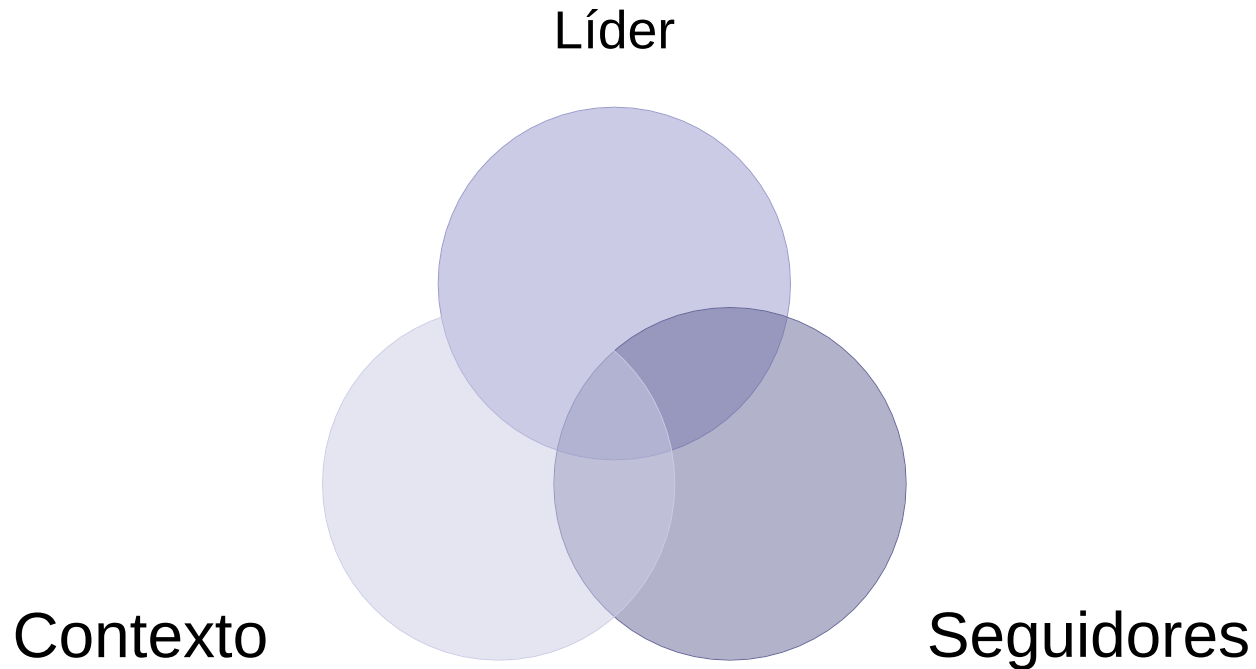
- **10 Líderes Políticos para comprender la Transición española a la democracia:**
 - Manuel Azaña, Francisco Franco, Luis Carrero-Blanco, Juan Carlos I de Borbón,
 - Santiago Carrillo, Manuel Fraga-Iribarne, Carlos Arias-Navarro, Torcuato Fernández-Miranda.

- **Acontecimientos de la Transición española a la democracia (1976-1982):**
 - Del primer gobierno de Adolfo Suárez hasta el primer gobierno de Felipe González.

Definición básica de liderazgo político

- El liderazgo político se desarrolla mediante la **interacción** entre **líderes** y **seguidores** dentro de las **circunstancias históricas** que rodean a ambos.
- Esta **interacción (comunicación)** conforma un **entramado** de **significados, normas y relaciones de poder** que vinculan a líderes y seguidores.
- **Dicha interacción** implica un **proceso de construcción social**, en función del cual el líder y sus seguidores se **socializan, legitiman e institucionalizan** sus prácticas sociopolíticas.
- Por tanto, **se puede entender el liderazgo como un proceso de construcción social** en el que los actores implicados se socializan, legitiman e institucionalizan.

Elementos básicos para el estudio del liderazgo político: líder, contexto y seguidores se influyen mutuamente





Elementos básicos para el estudio del liderazgo político: líder, contexto y seguidores se influyen mutuamente

- **Líderes:** ¿quiénes y cómo son?, ¿qué rasgos destacan en su personalidad?, ¿qué tipos de líderes existen?, ¿qué relaciones mantienen con sus seguidores?
- **Seguidores:** ¿cuántos seguidores tiene el líder?, ¿qué tipos de seguidores tiene el líder?, ¿qué tipo de relaciones existen entre seguidores y líderes?
- **Contexto:** Antecedentes históricos; normas políticas vigentes; cultura política; problemas sociales y políticos; correlación de fuerzas políticas.



Proceso de construcción social del Liderazgo Político: relaciones de interdependencia entre líderes y seguidores.

- La interacciones **entre líderes y seguidores** implican que ambos entren en **relaciones de mutua dependencia**.
- El **líder ha de saber interpretar y satisfacer las demandas de sus seguidores** para tener la confianza de los segundos.
- Los **seguidores también influyen en los líderes**.
- Seguidores y líderes **se socializan en coordenadas ideológicas afines**.
- **Seguidores y líderes institucionalizan sus prácticas** a través de las instituciones en que participan unos y otros.



Características de los líderes: ¿quién y cómo es el líder?

Ecuación Personal del Liderazgo

- **Personalidad:** capacidades políticas y atributos del líder.
- **Socialización del líder:** familia, educación, relaciones de pares, trabajo, acceso a instituciones (partidos, sindicatos, etc.), trayectoria pública.
- **Hábitus:** forma en que cada sujeto incorpora las relaciones de socialización, lo que implica esquemas de percepción y evaluación de la realidad.
- **Motivación y ambición personal.**
- **Comportamiento del líder:** agenda, tareas y recursos.
- **Liderazgo** = Capacidades Políticas + Ambición Personal.



Contexto: ¿en qué circunstancias se desarrolla el proceso del liderazgo?

- **Cultura política:** costumbres y valores sociopolíticos de los ciudadanos.
- **Constitución y leyes políticas:** normas básicas del sistema político.
- **Instituciones públicas:** pautas previsibles y consolidadas de resolver problemas.
- **Partidos políticos y Sistema electoral:** actores políticos y pautas de selección.
- **Dinámicas y temas políticos:** evolución concreta del sistema político.
- **Situación socioeconómica:** indicadores económicos; PIB, paro, nivel de vida, etc.



Seguidores: ¿cuántos, quiénes y cómo apoyan al líder?

- **Número de seguidores:** número de sujetos que dicen seguir a un partido político.
- **Militantes de los partidos:** número de militantes de los partidos.
- **Simpatizantes de los partidos:** número de individuos que declaran simpatía hacia un partido.
- **Votantes en una elección:** número de votos a un partido en una elección.
- **Votantes fieles de los partidos:** porcentaje de electores que votan a un partido a lo largo de varias elecciones.
- **Seguidores del líder en el partido:** compañeros de partido que siguen al líder.

En general, existen dos tipos de seguidores

- **Los seguidores pueden ser:**

-Seguidores idealistas: buscan satisfacer ideales políticos (seguidores ideológicos). Buscan una satisfacción colectiva moral-ética.

Estos seguidores **se relacionan con líderes transformadores.**

-Seguidores materialistas: persiguen compensaciones materiales, como empleos, subvenciones, etc. Buscan una satisfacción personal material.

Estos seguidores **se relacionan con líderes negociadores.**



Dos tipos de líderes políticos: líderes transformadores y líderes negociadores (Burns, 1978; Nye, 2011).

Líderes transformadores: se basan en poder blando, persuasión, convicción y autoridad. Otorgan poder a sus seguidores; utilizan los conflictos para concienciarlos. Movilizan el poder para el cambio apelando a los ideales y valores de sus seguidores.

- Iniciativa colectiva y compromiso moral-ideológico.
- Líderes y seguidores comparten altos niveles de motivación, moralidad y objetivos comunes.
- Poder de los líderes proviene del mutuo apoyo para la causa común (relación moral).
- Transformación moral de los líderes y seguidores en aras de un gran cambio.
- **Ejemplo: Felipe González durante la Transición española (1976-1982).**



Dos tipos de líderes políticos: líderes transformadores y líderes negociadores (Burns, 1978; Nye, 2011).

Líderes transaccionales o negociadores: se basan en poder duro, intimidación, coacción y fuerza. Motivan a sus seguidores apelando a sus intereses particulares. Utilizan la recompensa, el castigo y el interés personal.

- Iniciativa personal-relaciones personales. Contactan con otros líderes y seguidores.
- Intercambio de cosas valiosas: dinero, votos, subvenciones, confianza, etc.
- Conocimientos de recursos y objetivos de las partes durante negociaciones.
- Acuerdos siempre en proceso. Los acuerdos se limitan a la satisfacción de objetivos concretos.
- **Ejemplo: Adolfo Suárez durante sus gobiernos (1976-1981).**



Antecedentes históricos de la Transición española a la democracia

- 1) **Segunda República Española** (1931-1936).
- 2) **Guerra Civil Española** (1936-1939). Guerra entre las «dos Españas» durante tres años.
- 3) **Manuel Azaña** (1880-1940) fue Presidente de la II República durante la Guerra Civil Española.
- 4) La **dictadura de Franco** (1939-1975). Distintas fases: de mayor a menor represión política.
- 5) **Asesinato de Luis Carrero-Blanco por ETA** (1973). Presidente de Gobierno Con Franco.
- 6) **Franco fallece el 20 de noviembre de 1975.**
- 7) Don **Juan Carlos I** es coronado **Rey de España** el 22 de noviembre de 1975.
- 8) Gobierno de **Carlos Arias-Navarro (1973-76)**. Anclado en el Franquismo y no quiere cambios.

10 líderes políticos de la España del siglo XX para comprender la Transición de la dictadura a la democracia

- Manuel Azaña-Díaz.



- Francisco Franco.

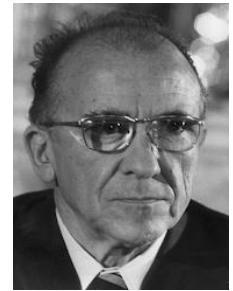


- Luis Carrero-Blanco.

- Carlos Arias-Navarro.



- Torcuato Fernández-Miranda.



- Manuel Fraga-Iribarne.

- Juan Carlos I, Rey de España.



- Santiago Carrillo.



- Adolfo Suárez y Felipe González.

¿Quién fue Manuel Azaña Díaz?



Nació en Alcalá de Henares (Madrid) en 1880. Su padre fue Alcalde e historiador de Alcalá. Azaña era un burgués liberal-ilustrado. Decía: «*En España la mejor manera de guardar un secreto es escribir un libro*».

- La **preparación de Azaña para la vida pública no tenía precedentes en España**. Estudió y escribió sobre literatura española, los problemas de España, militarismo y caciquismo.
- Obtuvo el **Premio Nacional de Literatura en 1926** por su biografía *Vida de Don Juan Valera*.
- Su **visión política** (la **reforma racional de España**) contaba con bastante apoyo popular. Esa reforma aspiraba a modernizar y democratizar a España.
- Lideró el **partido Acción Republicana, entre 1925 y 1934**, de ideología liberal-democrática, progresista y republicana.
- Desempeñó los cargos de **Presidente del Gobierno de España** (1931-1933, 1936) y **Presidente de la Segunda República Española** (1936-1939).
- M. **Azaña personifica a la Segunda República Española** (1931-1936). Político reformista de gran preparación intelectual sin ambiciones políticas.
- «*No quiero ser presidente de una República de asesinos*» (M. Azaña).

¿Quién fue el General Francisco Franco?



- Nació en Ferrol (La Coruña) en 1892. **Conocido como Francisco Franco, el Caudillo, el Generalísimo** o simplemente **Franco**, fue un militar y dictador español.
- Su **ambición de poder le llevó a escalar puestos en el ejército español** hasta llegar a General de División (1927) y Jefe del Estado Mayor (1934). Fue el **General más joven de Europa**.
- **Militar golpista** integrante del **Golpe de estado ocurrido el 18 de julio de 1936** que desembocó en la Guerra Civil Española (1936-1939).
- Proclamado **mando único militar del bando nacional (21/09/1936)**, ejerció como jefe de Estado de España desde 1939 hasta 1975.
- **Lideró el partido único Falange Española Tradicionalista y de las JONS**, en el que se apoyó para establecer un régimen fascista en sus comienzos.
- El **Franquismo** es la **dictadura ultraconservadora, autoritaria, católica y anticomunista**, que lideró Franco desde 1939 a 1975.
- *«Usted haga como yo y no se meta en política»* (Franco).

¿Quién fue Luis Carrero Blanco?



- **Militar y político español (1904-1973). Desde 1940, fue el gran hombre de confianza del General Franco:** su única ambición era servir a Franco.
- **Ocupó varios cargos políticos en la dictadura de Franco:** Subsecretario (1941), Ministro de la Presidencia (1951), Vicepresidente (1967) y Presidente del Gobierno (1973).
- **Limitó la influencia de los falangistas, promovió la modernización económica y administrativa** del Estado durante el franquismo.
- **Promovió la sucesión monárquica del régimen,** en la figura de Juan Carlos I.
- **En junio de 1973 fue nombrado Presidente del Gobierno,** lo que lo convirtió en el hombre fuerte del Estado y en el pilar sobre el que se sustentaría el franquismo sin Franco.
- **Fue asesinado el 20 de diciembre de 1973 en un atentado cometido por ETA en Madrid,** lo que acabó con las expectativas que Franco tenía en él.
- **ETA (*Euskadi Ta Askatasuna: País Vasco y Libertad*) es organización terrorista vasca que se proclama independentista, nacionalista, socialista y revolucionaria.**

¿Quién fue Carlos Arias Navarro?



- **Doctor en Derecho y Funcionario del Ministerio de Justicia de España (1908-1989).** Fue fiscal y notario. Tomó partido por el bando sublevado durante la Guerra Civil Española.
- En la Guerra civil española, tuvo un **destacado papel en la dura represión que se produjo en Málaga** tras su conquista en 1937. Por ello, fue conocido como el “Carnicerito de Málaga”.
- **Durante la dictadura franquista** fue Director General de Seguridad, Alcalde de Madrid, Ministro de Gobernación y **Presidente del Gobierno en los últimos años del franquismo (1973-1976).**
- **Al inicio del año 1975,** Arias-Navarro tenía la **oposición frontal de los estudiantes, parte de los trabajadores y un aumento del terrorismo de ETA.**
- **Dimitió debido a su desacuerdo con los cambios políticos.** Careció de liderazgo y se vio **superado por algunos de sus ministros y por el contexto internacional** (Revolución de los Claveles en Portugal, 1974 y Conflicto del Sáhara en 1975-76).
- Fue **acusado de terrorismo de estado en su cargo como Presidente del Gobierno.** La prensa publicó que ordenó el espionaje de las conversaciones telefónicas de todos sus ministros.

¿Quién es Juan Carlos I, Rey de España?



- **Juan Carlos I de Borbón, Rey de España**, nació en Roma (1938) en el exilio.
- **Hijo de Don Juan de Borbón (1913-1993) y nieto de Alfonso XIII (1886-1941).**
- **Desde 1931 hasta 1976**, los borbones vivieron en el exilio: Roma (Italia) y Estoril (Portugal).
- **Juan Carlos I llegó a España en 1947** (a los 9 años), como resultado del **acuerdo entre su padre y Franco**, para formarlo como futuro Jefe del Estado.
- **En 1969, Franco lo nombró su sucesor para perpetuar el régimen franquista** con una monarquía autoritaria. Pero a la muerte del dictador **inició un proceso de reforma política.**
- La **Constitución Española vigente (CE, 1978)** lo reconoce expresamente como **Rey de España** y le otorga la **Jefatura del Estado. Reina pero no gobierna: poder simbólico.**
- **El Rey de España ha gozado de un alto apoyo popular tanto en España como en Iberoamérica.** Sin embargo, en 2012 esta tendencia cambió de forma drástica.
- **Papel del Rey durante la Transición:** impulsó el cambio político; frenó el intento del Golpe de Estado de 1981; apoyó la unidad europea; fomentó las relaciones diplomáticas e internacionales.

¿Quién fue Torcuato Fernández-Miranda?



- **Catedrático de Derecho Político y Rector de la Universidad de Oviedo (1915-1980). Educó políticamente a Juan Carlos I**, siendo uno de sus consejeros políticos.
- Fue uno de los **principales candidatos a suceder a Carrero Blanco** en la Presidencia del Gobierno, pero su independencia política no lo hizo posible.
- Es considerado como el **estratega del proceso de Transición en España**: fue el **autor intelectual y material de la Ley para la Reforma Política**, que permitió desmontar el régimen franquista legalmente con la aprobación de las propias Cortes nombradas por Franco.
- **Cargos más importantes: Secretario General del Movimiento** -partido único de la dictadura- entre 1969 y 1974. Nombrado **Presidente de las Cortes (1975 -1977)** por el Rey Juan Carlos I.
- **El Rey lo quiso nombrar Presidente del Gobierno**, pero él no aceptó:
- *“Majestad, el animal político que llevo dentro me pide la presidencia del gobierno, pero creo que le seré más útil desde la presidencia de las Cortes”.*

¿Quién fue Santiago Carrillo?



- **Santiago Carrillo** (1915-2012) fue una **figura clave del comunismo español desde la Segunda República Española hasta el final de la Transición.**
- **Hijo de Wenceslao Carrillo**, obrero, político, sindicalista, militante y líder del Partido Socialista Obrero Español (PSOE) y la Unión General de Trabajadores (UGT).
- **Secretario General del Partido Comunista de España (PCE)** desde 1960 hasta 1982. **Figura relevante de la oposición al franquismo en el exilio:** tenía notables contactos internacionales.
- En enero de 1977, **Carrillo se reúne con Suárez** y se compromete a que el PCE no reclamará la República, a cambio de su legalización.
- El **9 de abril de 1977, el PCE es legalizado por el gobierno de Suárez**, lo que provoca grandes tensiones políticas e intentos de Golpe de estado (Operación Galaxia, 1978).
- En **1978, en el IX Congreso del PCE**, primer Congreso celebrado en España desde 1932, fue **reelegido como Secretario General del PCE.**

«En la política el arrepentimiento no existe. Uno se equivoca o acierta, pero no cabe el arrepentimiento». (S. Carrillo).

¿Quién fue Manuel Fraga Iribarne?



- Manuel Fraga (1922-2012), fue **político, diplomático y catedrático de Derecho Político**.
- Su **carrera política se desarrolló desde la década de 1950 hasta el año 2011**, ocupando **cargos de relevancia política**, tanto en la **dictadura** de Franco como en la **democracia**.
- En la dictadura, fue **Ministro de Información y Turismo (1962-1969)**; **Vicepresidente del Gobierno y Ministro de la Gobernación con Arias Navarro** (diciembre de 1975 - julio de 1976).
- En la democracia, fue **Presidente de la Junta de Galicia** entre 1990 y 2005; **Senador y Diputado** desde el inicio de la Transición hasta 2011.
- En 1976, **fundó el partido Alianza Popular**, una federación de fuerzas de derecha, partidarias de una democracia moderada, que frenase las autonomías, el marxismo y el separatismo.
- Fue uno de los siete ponentes que elaboró la **Constitución Española de 1978**.
- «La calle es mía» (Fraga, 1976, Ministro de la Gobernación).
- «La legalización del Partido Comunista es un verdadero golpe de Estado» (Fraga, 1977).

Principales acontecimientos de la Transición española a la democracia (1976-1982)

- 1) **Adolfo Suárez** es nombrado Presidente del Gobierno por el Rey de España (julio de 1976).
- 2) A finales de 1976, se aprueba la **Ley para la Reforma Política** (Referéndum, 15/12/1976). Esta Ley es el medio fundamental para desmontar el franquismo, desde dentro.
- 3) Aparecen los primeros **partidos políticos** (1977). Se legaliza el PCE en abril de 1977.
- 4) **Primeras Elecciones democráticas tras la II República** (15/06/1977): vence Suárez.
- 5) **Primer Gobierno democrático (1977-1979), después del Franquismo**: Adolfo Suárez es legitimado democráticamente como Presidente del Gobierno.
- 6) Se aprueba la nueva **Constitución en 1978** (Referéndum, 6 de diciembre de 1978). **España** se constituye en un **Estado social y democrático de derecho**. Monarquía parlamentaria.

Principales valores políticos en la CE 1978: libertad, pluralismo, justicia, igualdad, solidaridad.

Principales acontecimientos de la Transición española a la democracia (1976-1982)

- 7) **Segundo Gobierno democrático liderado por A. Suárez** (1979-1981). Durante 1980 la banda terrorista ETA asesinó a 98 personas (años de plomo).
- 8) Entre 1980 y 1981 se vive un **gran descontento hacia el segundo gobierno de A. Suárez**. El Presidente Suárez llega a ser visto como un traidor, incluso por sus propios seguidores.
- 9) **Adolfo Suárez dimite** (29 de enero de 1981), **después de ser muy presionado**. Parte del ejército no está a favor de la democracia.
- 10) **Intento de Golpe de Estado del 23F** (23 de febrero de 1981). **El Rey frena el Golpe**.
- 11) Gobierno de **Leopoldo Calvo Sotelo** (1981-1982).
- 12) **Primer Gobierno de Felipe González** (1982-1986). **Apuesta por el cambio y la modernización del país**. Durante su primer gobierno se frena un Golpe de estado en 1985.



Adolfo Suárez y Felipe González, dos líderes políticos de la Transición: tipos de liderazgo, seguidores y contexto (Segunda Sesión).

- **Adolfo Suárez y Felipe González, líderes políticos de la Transición:**
 - Características personales y biografía.
 - Contexto político.
 - Principales logros en su carrera política.
 - Seguidores.
 - Tipos de liderazgo.

¿Quién es Adolfo Suárez (1932)?

Nació en Cebreros (Ávila) en 1932.



Procede de una **familia de clase media no vinculada al poder franquista**.

Personalidad: Hombre ambicioso y a la vez muy sencillo, gran seductor, no le faltaron enemigos; pero todos lo reconocen como una de las figuras más relevantes de la Transición.

Desde el principio tenía una **gran ambición de poder**.

Su **vocación política** se forja durante sus **cargos políticos en el franquismo**. **Cargos que ocupó:**

- Gobernador Civil.
- Director General de Radio Televisión Española, etc.
- Secretario General del Movimiento.

Franco llegó a decir de Suárez:

«Este hombre es de una ambición peligrosa. No tiene escrúpulos».

Notas biográficas sobre Adolfo Suárez



- **Estudió Derecho** por libre en Salamanca. No fue buen estudiante. **Se doctoró en Derecho** por la Universidad Complutense de Madrid.
- Fue **secretario personal de Fernando Herrero Tejedor desde 1955**.
- **F. Herrero Tejedor**, un falangista vinculado al Opus Dei (organización católica española), **fue su protector y maestro político**.
- Fue **Jefe del Gabinete Técnico del Vicesecretario General del Movimiento** (1961).
- Fue **Procurador en Cortes** por Ávila (1967) y **Gobernador Civil** de Segovia (1968).
- Fue **Director General de Radio Televisión Española** (1969-1973).
- **Perfil político:** «*era un descreído, muy pragmático y no tenía una ideología definida*» (Ónega).

Notas biográficas sobre Adolfo Suárez



- En abril de 1975, de la mano de Herrero Tejedor, es nombrado **Vicesecretario General del Movimiento**.
- El 11 de diciembre de 1975, entró en el **gobierno de Carlos Arias Navarro**, como **Ministro Secretario General del Movimiento**.
- Su **proyección hacia la Presidencia del Gobierno** aumentó considerablemente gracias los apoyos del Rey, de Torcuato Fernández Miranda y el **apoyo popular** a sus políticas.
- Buena imagen pública y sabía conciliar: cedía posiciones para llegar a acuerdos.
- Supo liderar los principales acuerdos políticos de la transición a la democracia (1976-1981).
- Negoció asuntos muy importantes con casi todos sus **rivales políticos**.
- El **carecer de una ideología política marcada** le llevó a poder liderar el cambio político.

Adolfo Suárez: su carrera política desde 1976



- **El Rey lo nombró Primer Ministro (Presidente del Gobierno) en julio de 1976** en sustitución de Carlos Arias Navarro.
- **Lideró el partido UCD (Unión de Centro Democrático):** una coalición de partidos de centro-derecha, reunidos en torno a su persona.
- **Dirigió el proceso de reforma política** y de creación de la nueva Constitución Española.
- La Transición española se ha definido como “**proceso de reforma-ruptura pactada**”.
- **Presidió el primer gobierno democrático (1977-1979):** Legislatura Constituyente.
- **Dirigió el primer gobierno constitucional (1979-1981):** I Legislatura.
- **Ganó dos elecciones democráticas** como candidato a Presidente del Gobierno.

Adolfo Suárez es nombrado, por el Rey, Presidente del Gobierno (julio de 1976)

- Su nombramiento como **Presidente del Gobierno**, el 3 de julio de 1976, **provocó muchas dudas** entre todos los grupos políticos (leales y opositores al franquismo).
- Para muchos, **el Rey había elegido a un político muy joven y sin experiencia**.
- Suárez **era un gran desconocido** para una mayoría del pueblo español.
- Los **franquistas más reaccionarios veían en Suárez a un traidor del régimen franquista**.
- Un **sector minoritario de los militares no estaba de acuerdo con sus políticas**.
- Los **grupos políticos más progresistas veían en Suárez a un político franquista**.
- Su **tarea fundamental fue desmontar el régimen franquista desde dentro**, de forma muy rápida: entre julio de 1976 y junio de 1977.

Primer Gobierno de Adolfo Suarez (1976-1977)



Primer discurso de Suárez en Televisión Española

Primer discurso del Presidente Suárez, el 5 de julio de 1976 en TVE.

Identificación socio-política: centro político.

«Pertenezco por convicción y talante a una mayoría de ciudadanos que desea hablar un lenguaje moderado, de concordia y conciliación...» (A. Suárez).

Objetivo principal: democratizar España.

«Elevar a la categoría política de normal, lo que a nivel de calle es plenamente normal» (A. Suárez).

«El futuro no está escrito, porque sólo el pueblo puede escribirlo» (A. Suárez, octubre de 1976).

A sus 43 años, con muchas dificultades, **reunió a un grupo plural de políticos de su generación**.

Reclutó para su proyecto a **falangistas conversos, socialdemócratas, liberales, democristianos**, etc. y, entre 1976 y 1979, **desmontó el régimen franquista** con la complicidad del PSOE y del PCE.

Santiago Carrillo denominó a Adolfo Suárez como un “*anticomunista inteligente*”.

El primer gobierno de Suárez (1976-1977).



- Este primer gobierno estuvo marcado por la **dura oposición del «búnker franquista», el terrorismo de ETA y los GRAPO** y la violencia de los grupos de extrema derecha.
- Suárez **llevó hasta el límite sus intenciones de diálogo y consenso**, teniendo en mente el objetivo de legalizar los partidos para garantizar unas elecciones libres.
- **Encuentros históricos con otros líderes** como Felipe González (PSOE) o Santiago Carrillo (PCE). **Es claramente un líder negociador.**
- La **aprobación de la Ley para la Reforma Política** (a finales de 1976) fue el primer paso para desmontar el régimen franquista y dio a Suárez legitimidad social.
- **Principales logros políticos:**
Legalización de partidos y sindicatos; amnistía para presos políticos; regreso del exilio de los líderes del PCE; primeras elecciones democráticas.

Los partidos políticos de la Transición española: las primeras elecciones democráticas (15 de junio de 1977).

Con la Ley de Asociaciones Políticas (febrero de 1977) se legalizan más de 200 partidos. Algunos de estos son:



Alianza Popular (AP)

- . Liderado por Manuel Fraga (antiguo ministro franquista)
- . Conservador. Tenía apoyo de la iglesia.



Unión de Centro Democrático (UCD)

- . Liderado por Adolfo Suárez.
- . Partido reformista. Coalición de partidos de centro derecha.



Partido Socialista Obrero Español (PSOE).

Presidido por Felipe González.

Partido progresista, abandona marxismo en 1979.
Socialdemocracia europea.



Partido Comunista Español (PCE).

Liderado por Santiago Carrillo. De ideología marxista leninista.

Vídeos electorales de los líderes políticos en Elecciones Generales junio de 1977:

<http://www.youtube.com/watch?v=xWpVRmUI2Po>

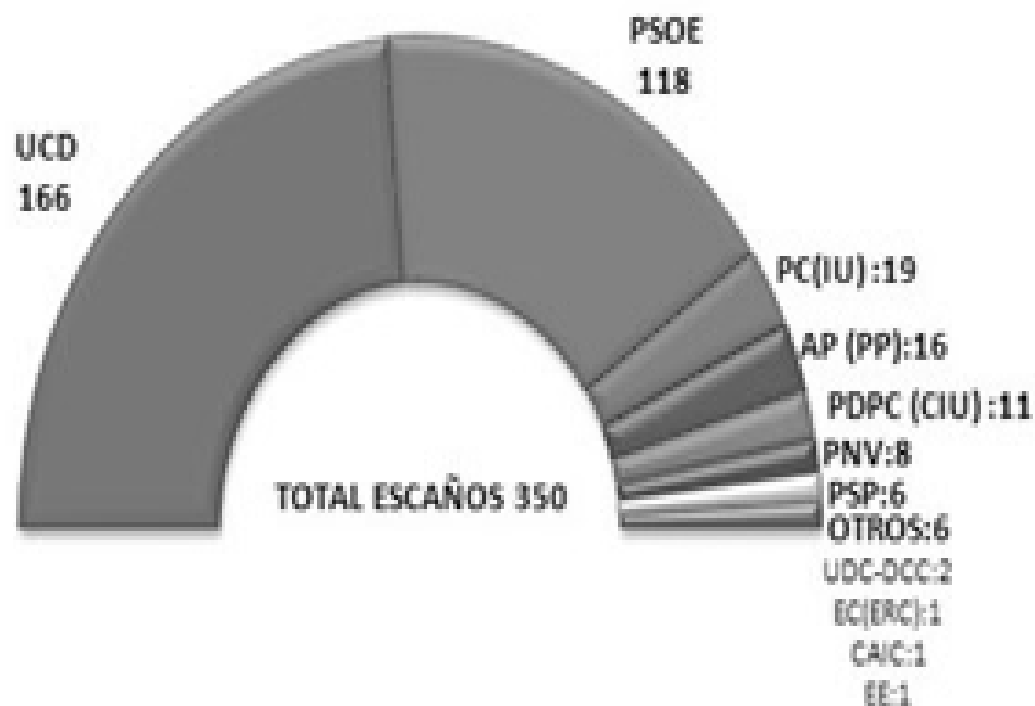
Elecciones Generales en España: 15 de junio de 1977. Primeras elecciones democráticas después de la II República.

Partido	Escaños	Votos 1977	Porcentaje %
UCD (Unión de Centro Democrático)	166	6.310.391	33,94%
PSOE (Partido Socialista Obrero Español)	118	5.371.866	28,90%
PCE (Partido Comunista de España)	19	1.709.890	9,20%
AP (Alianza Popular)	16	1.504.771	8,09%
PSP US (Partido Socialista Popular - Unidad Socialista)	6	816.582	4,39%
PDPC (Pacte Democràtic per Catalunya)	11	514.647	2,77%
PNV (Partido Nacionalista Vasco)	8	296.193	1,59%
UDC (Unió del Centre i la Democràcia Cristiana per Catalunya)	2	172.791	0,94%

Censo	Escrutado	Participación	Abstenciones	Votos en blanco	Votos nulos
23.583.762	100 %	18.590.130	4.993.632	46.248	265.797
		78,83 %	21,17 %	0,25 %	1,43 %

Composición del Congreso de los Diputados tras las elecciones del 15 de junio de 1977

ARCO PARLAMENTARIO 1977



Primer Gobierno Democrático tras la Segunda República Española: Legislatura Constituyente (1977-1979)

- **Gobierno liderado por A. Suárez.** España padecía una **grave crisis económica: alta tasa de paro e inflación.** Consecuencias de las crisis del petróleo de 1973.
- En 1977 se firmaron, por la mayoría de los partidos parlamentarios, los **Pactos de la Moncloa** donde se acordaron **reformas sociales y económicas para combatir la crisis económica.**
- Los Pactos de la Moncloa asentaron el modelo de economía social de mercado que sancionó la Constitución de 1978.
- **Objetivos Pactos de la Moncloa:** se reconocieron libertades políticas y civiles (se aprobó los derechos de reunión, de asociación política y la libertad de expresión...); frenar la inflación, el paro y el déficit público; control financiero; reformas tributarias.



Primer Gobierno Democrático tras la Segunda República Española: Legislatura Constituyente (1977-1979)

- Se crea una **Comisión Constituyente** para redactar la nueva Constitución. Esta comisión está formada por:
- Gabriel **Cisneros** (UCD); Juan José **Pérez Llorca** (UCD); Miguel **Herrero y Rodríguez de Miñón** (UCD); Miguel **Roca Junyent** (CiU); Manuel **Fraga Iribarne** (AP); Gregorio **Peces Barba** (PSOE) y Jordi **Solé Tura** (PC).
- **Los acuerdos de las fuerzas políticas mayoritarias se reflejó en la Constitución de 1978**, que fue aprobada el 6 de diciembre en Referéndum.
- España se definía como un **Estado social y democrático de Derecho**, con vocación de homologarse al Estado del bienestar europeo occidental; reconocía el derecho a la autonomía de las nacionalidades y regiones que la integran.



Segundo Gobierno Democrático de Adolfo Suárez: I Legislatura (1979-1981).

- **La I Legislatura de España comienza el 1 de marzo de 1979**, tras el triunfo por mayoría simple de la UCD en las elecciones generales.
- **El PSOE era el principal partido de la oposición** y en las elecciones municipales de 1979, PSOE y PCE ganaron muchos ayuntamientos en las grandes ciudades.
- **Grave crisis económica:** alta tasa de paro y de inflación. En 1979, El número de cotizantes a la Seguridad Social era similar al de 1973.
- **Aumentan los atentados de ETA:** entre 1979 y 1980 la banda terrorista asesinó a 179 personas (“años de plomo”). 1980: año en que más personas asesina ETA (98).
- **Proceso autonómico:** El 18 de **diciembre de 1979, se aprueban los Estatutos de Autonomía de Cataluña y el País Vasco**. El 21/12/1980, se aprueba el referéndum sobre el **Estatuto de Autonomía de Galicia**.
- *«Brindo por el pueblo español, esperando que tenga unos dirigentes mejores que los que actualmente posee» (A. Suárez, 1980).*

Segundo Gobierno Democrático de Adolfo Suárez: I Legislatura (1979-1981).

- El 29 de enero de 1981, **Adolfo Suárez** presentó al Rey Juan Carlos I su dimisión:
- *“Yo no quiero que el sistema democrático de convivencia sea, una vez más, un paréntesis en la Historia de España”* (Adolfo Suárez, 29 de enero de 1981).
- Muchos expertos destacan la **deteriorada situación por la que pasaba su partido (UCD):** partido muy dividido. **Suárez pierde muchos seguidores.**
- **En UCD había graves y múltiples discrepancias internas** en las tareas de Gobierno.
- El Rey Juan Carlos I y muchos políticos empiezan a desconfiar de él. Los medios de comunicación critican ferozmente el Gobierno de Suárez.
- **Un sector del ejército español** (los militares) **no está de acuerdo con las reformas democráticas** y ven en ETA una gran amenaza para el Estado.
- **23 de febrero de 1981: Golpe de Estado**, varias centenas de militares ocupan el Parlamento.

¿Quién es Felipe González (1942)?



- Felipe González **nació en Sevilla (barrio de Heliópolis)**, el 5 de marzo de 1942, en una familia de clase media.
- En su infancia, **la familia se trasladó al barrio de Bellavista (periferia de Sevilla)**, en donde vivían presos políticos del franquismo que construían un canal en Sevilla (“Canal de los Presos”).
- Su **padre es un emigrante procedente de Santander**, que se instaló en Sevilla **como vaquero y comerciante de ganado**. Su madre es **Juana Márquez**, procede de un pueblo de Huelva.
- Durante el franquismo, **cursó la enseñanza primaria y el bachillerato en uno de los mejores colegios sevillanos de los cuarenta**: el colegio San Antonio María Claret.
- **El Claret era un colegio muy costoso para la época** que albergaba a los hijos de la alta burguesía sevillana y de las familias más acomodadas.
- Felipe compartió aula, horarios, costumbres, experiencias, cultos religiosos, creencias y amistad con los hijos de la clase alta sevillana.
- *“González no se sentía feliz allí. Era un desclasado. Su familia ganaba dinero, pero las de sus compañeros eran ricas de siempre. Uno puede hacerse rico, pero no hijo de rico”.*

Notas biográficas sobre Felipe González (1959-1970)



- 1959-1965: estudió la carrera de Derecho en la Universidad de Sevilla.
- 1960-1965: participa en distintas organizaciones católicas de estudiantes universitarios. Aparece como líder estudiantil de las juventudes católicas.
- 1964: entra en relación con miembros del Partido Socialista Obrero Español.
- 1965-1966: estancia en la Universidad Católica de Lovaina (Bélgica). Conoce la dura vida de los emigrantes españoles en Bélgica.
- 1966-1970: contratado como profesor ayudante de Derecho y Asesoría laboral en Sevilla.
- 1969: conoce al Secretario General del PSOE (R. Llopis). Contacta con Redondo y Múgica.
- 1970: XIV Congreso del PSOE. Luchas entre históricos y renovadores. Elegido miembro de la Comisión Ejecutiva del Partido.

Notas biográficas sobre Felipe González (1972-1979)



- 1972: asiste al XV Congreso del PSOE. Comisión Ejecutiva Mixta, con mayoría del interior.
- 1974: elegido **Secretario General del Partido** en XVI Congreso del PSOE en **Suresnes**.
- 1975: **entrevista secreta en Madrid con el Ministro de la Gobernación** (Manuel Fraga).
- 1976: **conferencia en la Universidad de Sevilla**. Participa en los **primeros mítines socialistas** en España desde el final de la guerra civil.
- **15 de junio de 1977, primeras elecciones democráticas. El PSOE segunda fuerza política.**
- **25 de octubre de 1977: firma de Pactos de la Moncloa** entre los principales partidos políticos.
- En 1978 es nombrado **Vicepresidente de la Internacional Socialista**.
- 1979: lema de González: **“El marxismo o yo”**. Septiembre: Abandono del ideario marxista por el PSOE y González es reelegido Secretario General de su partido. **Reafirma su liderazgo.**

Felipe González: su carrera política entre 1982 y 1996



- 28 de octubre de 1982, el PSOE gana las elecciones generales por mayoría absoluta histórica (202 escaños).
- Diciembre de 1982, González es **nombrado Presidente del Gobierno**.
- 1982-1986: **gobierna de forma ortodoxa, olvidándose del programa electoral**.
- **1984: debate sobre el estado de la nación**, Felipe apuesta por la OTAN (Organización del Tratado del Atlántico Norte).
- 1985: consolidación del proceso democrático. En enero de 1986, España entra en la Comunidad Económica Europea (CEE).
- **1986: junio, Felipe es reelegido Presidente del Gobierno. 1989: octubre, es reelegido Presidente del Gobierno. 1993: junio, reelegido Presidente del Gobierno (mayoría simple).**
- **Durante sus gobiernos, España se moderniza:** aparece un incipiente Estado de Bienestar: grandes avances en políticas sociales (educación, sanidad, ayudas a parados, pensiones, etc.)
- **En marzo de 1996, pierde las elecciones y deja la Presidencia del Gobierno Español.** En junio de 1997, deja la Secretaría General del PSOE y la política activa.

El liderazgo de F. González en el socialismo español (1974-1982)

González vivió una rápida transformación ideológica en su etapa de acceso al poder institucional (1974-1982), que lleva a la renovación y moderación ideológica del PSOE.

González alcanzó cuatro logros en el campo político del socialismo español, entre 1974 y 1982:

- 1) Consiguió la Secretaría General del PSOE en el Congreso de Suresnes (Francia).
- 2) El PSOE se presentó a las primeras elecciones democráticas, después del franquismo, siendo el segundo partido más votado y obteniendo 118 escaños en el Congreso de los Diputados.
- 3) El PSOE abandonó el ideario marxista por exigencia ética del propio Felipe, escenificando su dimisión en el congreso de 1979.
- 4) El PSOE, con Felipe como líder, ganó las elecciones generales del 28 de octubre de 1982 con más de 10 millones de votos, obteniendo una mayoría absoluta histórica.
- **La victoria electoral del PSOE, en 1982, supone la consolidación del proceso democrático.**
- *«Socialismo es libertad». «Por los votos, no por las botas». «En una democracia los jueces son más conocidos que los generales» (González).*

El liderazgo de F. González en el socialismo español (1974-1982)

González acudió al **XVI Congreso del PSOE de Suresnes** (Francia, 1974), **apoyado por un reducido grupo de jóvenes renovadores**, sevillanos en su mayoría.

El **principal capital político de González** era el **apoyo de sus compañeros andaluces**, su incipiente carrera como abogado laboralista y su vinculación a la UGT (sindicato ligado al PSOE).

En Suresnes **se debatió la sustitución de la “vieja guardia”**, que controlaba el PSOE desde el exilio y con poca influencia dentro del país, **por un equipo más joven, capaz de arraigar entre la población del interior** después de la muerte de Franco.

Entre los años 1974-1982, Felipe González acumuló un gran capital político en el socialismo español, que lo consolidará como **líder carismático-transformador** e indiscutible del PSOE.

Desde su **nombramiento como Vicepresidente de la Internacional Socialista en 1978**, adquirirá **gran prestigio como líder internacional**.

El liderazgo de F. González en el socialismo español (1974-1982)

Desde 1974, **Felipe dirigió el socialismo español** a una **profunda renovación ideológica**:

Modernizó y moderó su mensaje político; mensaje cercano a las preocupaciones del pueblo; mayor presencia entre los trabajadores; relaciones intensas con partidos socialistas europeos.

El liderazgo carismático-transformacional de González se adaptó a la perfección al cambiante campo político de la transición:

“González, descorbatado y con chaqueta de pana, encarnó a la perfección la idea de honradez, frescura, prudencia, moderación, gallardía, que exigía el ideal de un líder político del que se espera cambios sustanciales dentro de un orden y con la mayor concordia[...] En 1977, Felipe González fue uno de los factores, tal vez el principal, del triunfo electoral” (Sotelo, 2006: 253).



El liderazgo de F. González en el socialismo español (1974-1982)

- Una vez legalizado el PSOE, en febrero de 1976, Felipe González lo representó en la Comisión que formó la oposición para negociar con el gobierno.
- La estrategia organizada por González se basó en una relación directa con el Presidente del Gobierno Adolfo Suárez.
- Como resultado del buen clima y del entendimiento que llegó a establecerse, entre el Presidente Suárez y Felipe González (1976), se presentó el proyecto socialista y se confirma su liderazgo.
- **González consolidó una imagen de líder solvente, realista y carismático.** Sus discursos fueron los de un líder con ambiciones de poder y contaba con un partido que le apoyaba.



El liderazgo de F. González en el socialismo español (1974-1982)

- **González fue elegido diputado en las elecciones democráticas de junio de 1977.**
- **Como portavoz del grupo parlamentario socialista lideró una oposición constructiva, que facilitó el consenso político: Pactos de la Moncloa y Constitución de 1978.**
- **González fue adquiriendo un carisma que lo asentó como dirigente indiscutido de su partido y del socialismo español.**
- **En 1979 avanzó en su proyecto de renovación del PSOE, forzando el abandono oficial de la ideología marxista mediante la escenificación de su dimisión como Secretario General.**
- **Un congreso extraordinario (en 1979) acabó admitiendo sus tesis moderadas y otorgándole un dominio total sobre el partido.**

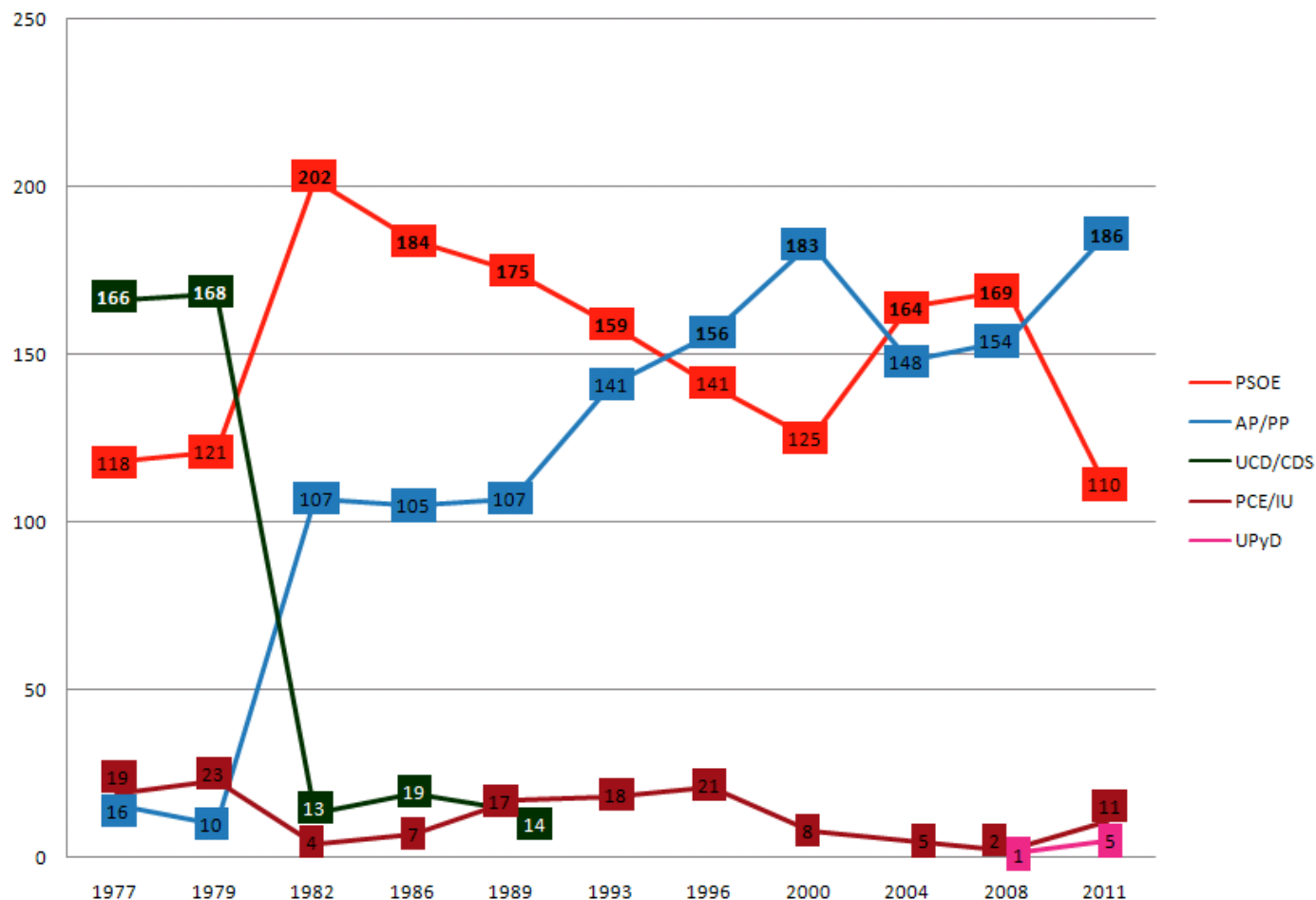


El mayor triunfo electoral del PSOE: Elecciones Generales, 1982

- **Felipe obtuvo el mayor triunfo electoral en unas Elecciones Generales en España (1982):** ocupó la Presidencia del Gobierno con mayoría absoluta en tres legislaturas.
- **Fue Presidente del Gobierno hasta marzo de 1996:** casi 14 años. En su último gobierno sufrió un gran desgaste.



Evolución de los apoyos parlamentarios en España (Diputados en el Congreso de los Diputados, 1977-2011).



Referencias bibliográficas: enfoques teóricos sobre Liderazgo político

DELGADO-FERNÁNDEZ, S. (2004): "Sobre el concepto de liderazgo político. Una propuesta de síntesis", *Psicología Política*, 29, pp. 7-29.

BLONDEL, J. (1987): *Political Leadership. Toward a General Analysis*, Londres, Sage.

BURNS, J.M. (1978): *Leadership*, Nueva York, Harper and Row.

ELGIE, R. (1995): *Political Leadership in Liberal Democracies*, Londres, MacMillan Press.

FABBRINI, S. (2009): *El ascenso del Príncipe democrático. Quién gobierna y cómo se gobiernan las democracias*, Buenos Aires, Fondo de Cultura Económica.

GRINT, K. (1997): *Leadership. Classical, Contemporary, and Critical Approaches*, Oxford and New York, Oxford University Press.

GRINT, K. (2005): "Problems, Problems, Problems: The Social Construction of Leadership", en *Human Relations*, 58(11): 1467-1494.

JIMÉNEZ-DÍAZ, J.F. (2008): "Enfoque sociológico para el estudio del liderazgo político", en *Revista Barataria*, 9: pp. 189-203.

KELLERMAN, B. (2008): *Followership: How Followers Create Change and Change Leaders*, Boston, Harvard Business School Press.

NATERA, A. (2001): *El liderazgo político en la sociedad democrática*, Madrid, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales.

NYE, J.S. (2011): *Las cualidades del líder*, Barcelona, Paidós.

ROBLES-EGEA, A. (2012): "Líderes para una democracia de calidad", en ROBLES EGEA, A. y VARGAS-MACHUCA, R. (Eds.), *La buena democracia. Claves de su calidad*, Granada, Editorial Universidad de Granada.

Referencias bibliográficas: sobre los Presidentes A. Suárez y F. González

CHAMORRO, E. (1980): *Felipe González. Un hombre a la espera*, Barcelona, Anagrama.

CAMPO-VIDAL, M. (2012): *Adolfo Suárez. El presidente inesperado de la Transición*, Barcelona, RBA Editores.

CERNUDA, P. (1994): *El Presidente*, Madrid, Temas de Hoy.

GARCÍA-ABAD, J. (2005): *Adolfo Suárez. Una tragedia griega*, Madrid, La Esfera de los Libros.

GARCÍA-ABAD, J. (2006): *Las mil caras de Felipe González*, Madrid, La Esfera de los Libros.

GUERRA, A. (1984): *Felipe González. De Suresnes a la Moncloa*, Madrid, Novatex.

IGLESIAS, M. A. (2003): *La memoria recuperada. Lo que nunca han contado Felipe González y los dirigentes socialistas*, Madrid, Aguilar.

JIMÉNEZ-DÍAZ, J. F. (2009): "El liderazgo de Felipe González en contexto", en *Revista Sociedad y Utopía*, nº 33: pp. 287-312.

MORÁN, G. (2009): *Adolfo Suárez: Ambición y destino*, Barcelona, Debate.

LINZ, J. J. (2001): "El liderazgo innovador en la transición a la democracia y en una nueva democracia" en ALCÁNTARA, M. y MARTÍNEZ, A, (Eds.), *Política y Gobierno en España*, 2ª edición, Valencia, Tirant lo Blanch, páginas 57-97.

ÓNEGA, F. (2013): *Puedo prometer y prometo. Mis años con Adolfo Suárez*, Madrid, Plaza y Janés.

SÁNCHEZ, J. y TABAU, I. (2004): *Felipe González Márquez*, Barcelona, Ediciones B.

SOTELO, I. (2006): *A vueltas con España*, Madrid, Gadir.

VÁZQUEZ MONTALBÁN, M. (1991): *El Señor de los bonsáis*, Madrid, Temas de Hoy.



Prof. José Francisco Jiménez Díaz
e-mail: josefco@upo.es

Vi ringrazio molto per la vostra attenzione.

Muchas gracias por vuestra atención.