



Lezione 10 (rif. cap. 15 / 16 Sciarelli)

Corso di Economia e Gestione delle Imprese a.a. 2009-2010

Prof. Elena Cedrola

elena.cedrola@unimc.it

<http://docenti.unimc.it/docenti/elena-cedrola>

Elena Cedrola - Università degli Studi di Macerata - Economia e Gestione delle Imprese

Contenuti lezione 10:

La gestione della produzione e della logistica

- ☐ L'organizzazione della funzione di produzione
- ☐ L'organizzazione del processo di produzione
- ☐ La logistica in entrata ed in uscita

L'organizzazione della funzione di produzione

- Sono differenti la produzione di beni e di servizi:
 - Servizi -> lavoro umano, poche immobilizzazioni, scarsamente conservabili
 - Prodotti -> tecnologia, stabilimento, risorse umane, procedure di produzione e controllo dei prodotti
- La funzione produzione è correlata alle altre funzioni: approvvigionamento, commerciale (indirizzo e sbocco), finanziaria (fabbisogno cap. fisso e circolante)
- La funzione produzione si svolge secondo cicli coordinati nelle fasi di input e output (logistica in entrata e in uscita) -> efficienza (time to market, riduzione immobilizzi di scorte, riduzione tempi di ozio dei fattori produttivi)

Le principali scelte di lungo periodo in tema di produzione

- ❑ La determinazione del mix (tipologia e assortimenti qualitativi) e delle quantità di produzione
- ❑ La progettazione dell'impianto (dimensione, tipologia e servizi di supporto)
- ❑ La logistica (integrazione verticale e decentramento produttivo)

Le tipologie di sistema produttivo

- ❑ Produzione su commessa -> programmazione del ciclo di lavoro e controllo stati avanzamento
- ❑ Produzione continua -> continuità del lavoro e indifferenziazione dei prodotti
- ❑ Produzione di massa standardizzata -> dipende dalle esigenze del mercato / sfrutta economie di scala
- ❑ Produzione di massa differenziata -> standardizzazione delle parti componenti e differenziazione nella fase di montaggio (operatività per lotti)
- ❑ Operatività multiplant -> dimensionamento delle singole unità di lavoro