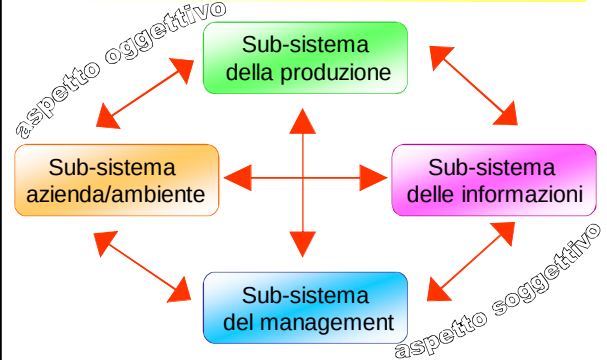
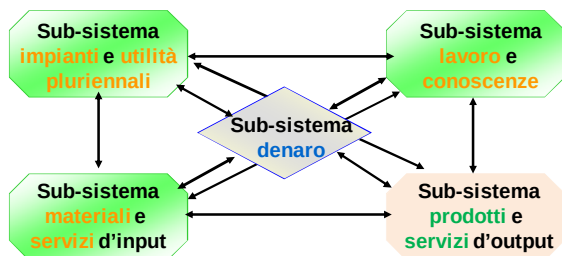


Un modello di sistema aziendale

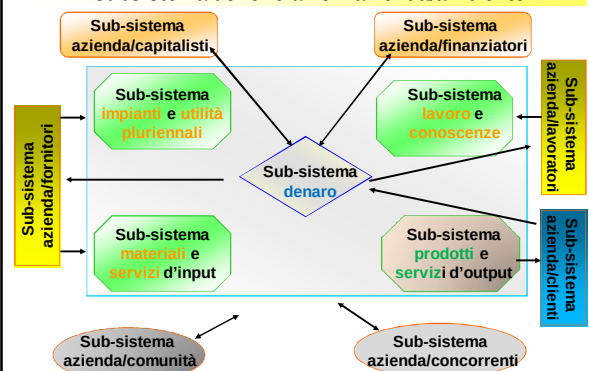
Un modello del sistema d'azienda



Il subsistema della produzione input - output - meccanismi di funzionamento modulo di combinazione produttiva



Il subsistema delle relazioni azienda/ambiente

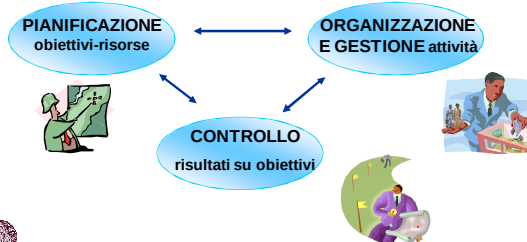


Il subsistema del management

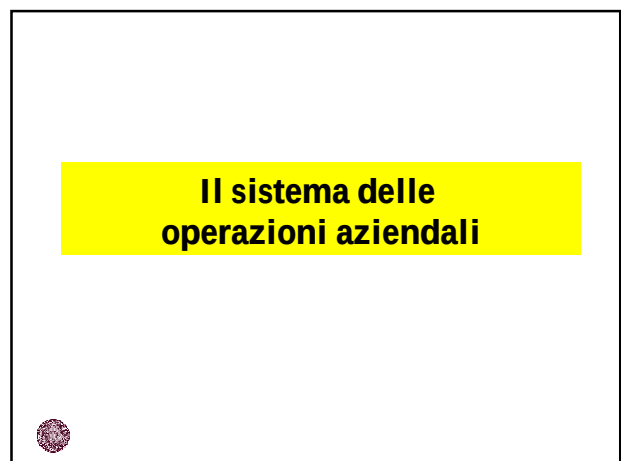
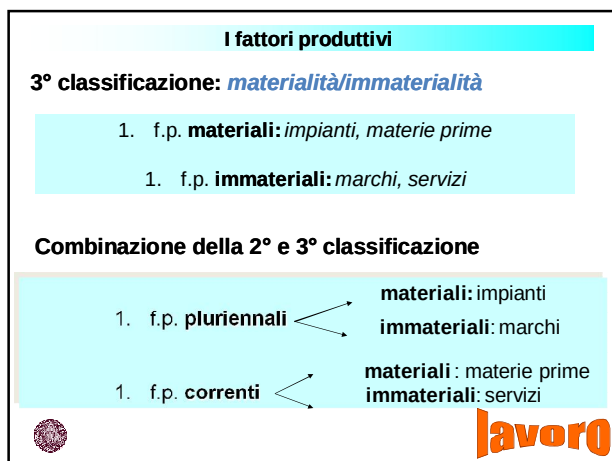
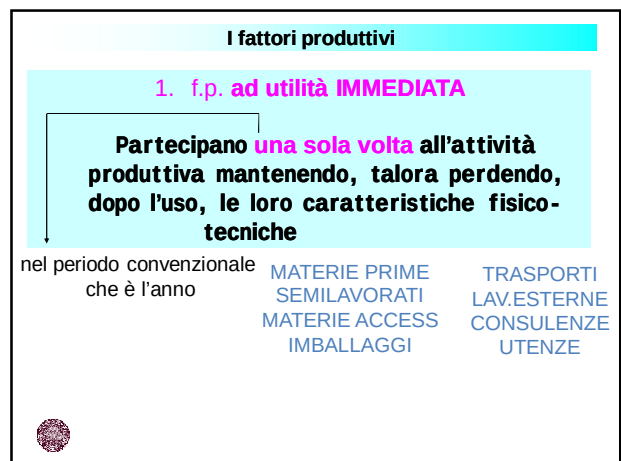
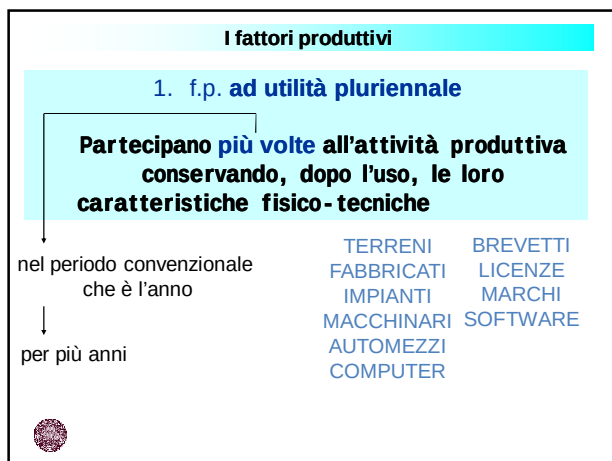
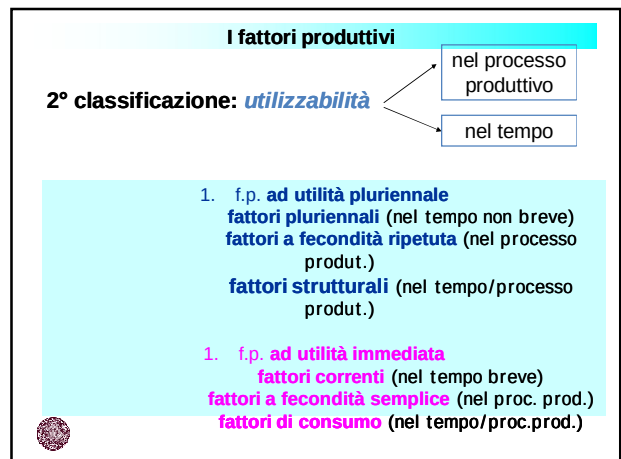
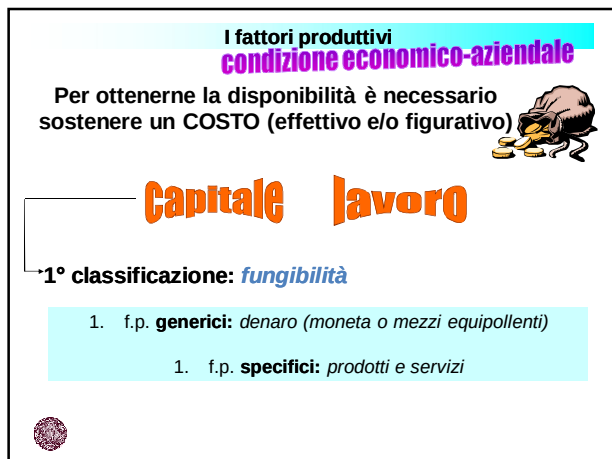
Competenza, cultura, intuito, propensione al rischio

Intelligenza direttiva della combinazione aziendale

strategia



I fattori produttivi



OPERAZIONE

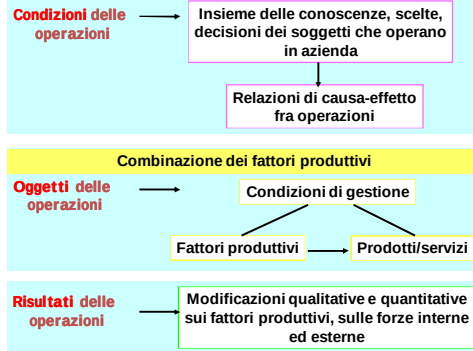
Fatto economico elementare
non utilmente distinguibile ai fini dell'analisi

ESEMPI

- ✚ Acquisto
- ✚ Vendita
- ✚ Ottenimento di prestiti
- ✚ Concessione di prestiti
- ✚ Incassi
- ✚ Pagamenti
- ✚ Spostamenti delle materie prime dal magazzino al reparto
- ✚ Controllo delle materie ricevute rispetto ai documenti di trasporto
- ✚ ecc...



Il sistema delle operazioni



composizione delle forze interne ed esterne

Sistema delle operazioni

attività

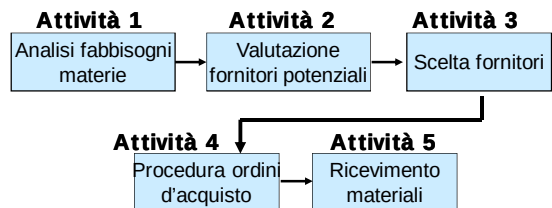
processi (approccio di analisi del funzionamento aziendale "per processi")

funzioni (approccio di analisi del funzionamento aziendale "per funzione")

attività

classi di operazioni svolte secondo successione, in genere di causa-effetto o in una logica fornitore/cliente

ESEMPIO: acquisti materie prime



PROCESSI

Insiemi ordinati di operazioni della medesima specie e del medesimo oggetto

L'ordine può essere:
•temporale

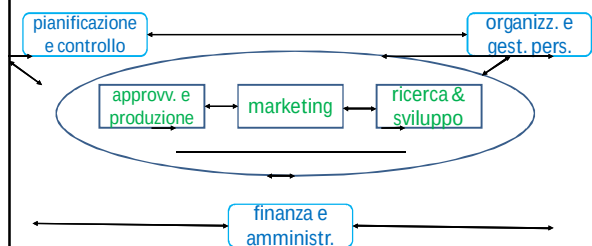
•di complementarità tra le operazioni
•di obiettivo da conseguire

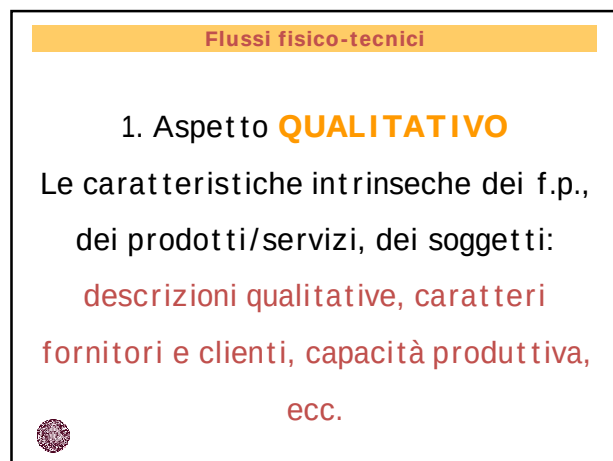
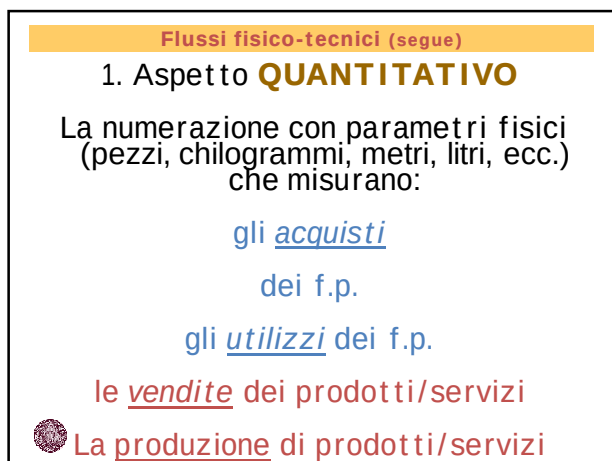
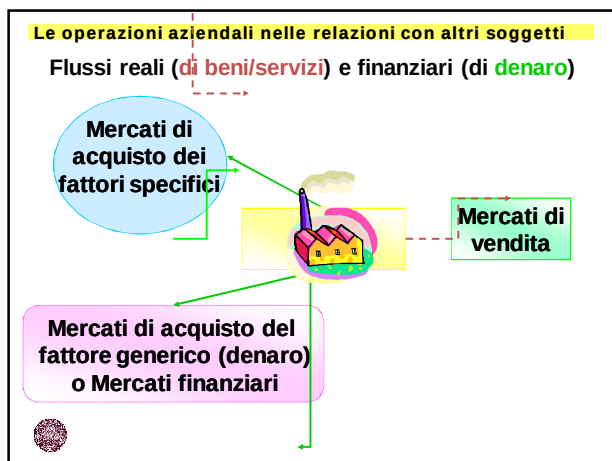
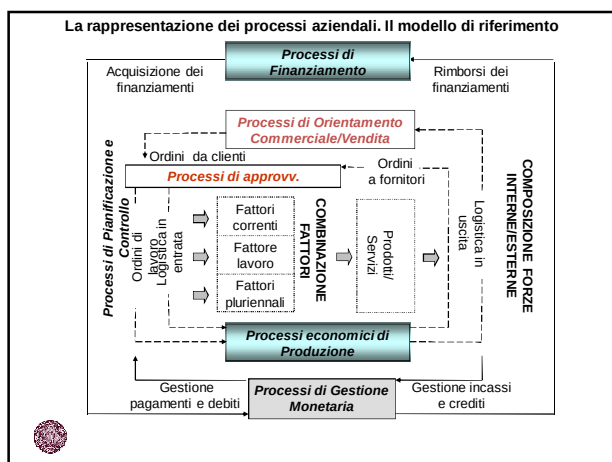
ESEMPI

- ✚ processi di finanziamento
- ✚ processi di gestione monetaria
- ✚ processi di vendita
- ✚ processi di approvvigionamento
- ✚ processi di produzione
- ✚ processi di programmazione
- ✚ processi di controllo

funzioni

Aggregazioni di operazioni in base all'omogeneità tecnica: delle risorse assegnate, dei fattori produttivi utilizzati





Flussi fisico-tecnici

1. Aspetto **TEMPORALE**

Manifestazione dei flussi in tempi
brevi/medi/lunghi:

tempi di approvvigionamento,
di giacenza, di produzione, di
consegna, ecc. dei **f.p.** e dei **prodotti**



Flussi finanziari

Flussi reali finanziari di **denaro**

Aspetto **QUANTITATIVO** monetario o
numerario

uscita/entrata di DENARO

Le entrate e le uscite monetarie
possono essere sostituite:



Flussi finanziari

formazione DEBITO NUMERARIO (di regol.)
(sostituisce l'uscita di denaro)
pagamento DEBITO NUMERARIO (**uscita di denaro**)

formazione CREDITO NUMERARIO (di regol.)
(sostituisce l'entrata di denaro)
incasso CREDITO NUMERARIO (**entrata di denaro**)



Flussi finanziari

Doppi flussi: monetari/finanziari



formazione DEBITI DI FINANZIAMENTO
(**entrata di denaro**)
diminuzione DEBITI DI FINANZIAMENTO
(**uscita di denaro**)



formazione CAPITALE PROPRIO
(**entrata di denaro**)
diminuzione CAPITALE PROPRIO
(**uscita di denaro**)



Flussi economico-reddituali

Flussi reali **finanziari** e **fisico-tecnici**

misurano

La formazione/rettifica di flussi **economici** di
COSTI/RICAVI

Aspetto **QUANTITATIVO** derivato o astratto

$f \times p$ = Costo di acquisizione

$f \times p'$ = Costo di utilizzazione

$q \times P$ = Ricavo di vendita

$q \times P'$ = Ricavo di produzione



Lo schema di rilevazione: acquisizioni e cessioni

Acquisizioni

Cessioni

Operazioni di gestione esterna

Acquisto di
fattori produttivi

Vendita di
prodotti/servizi

Flussi di **input** di
fattore

Flussi di **output** di
prodotto venduto
o servizio reso

specifico
Materiale o
Immateriale

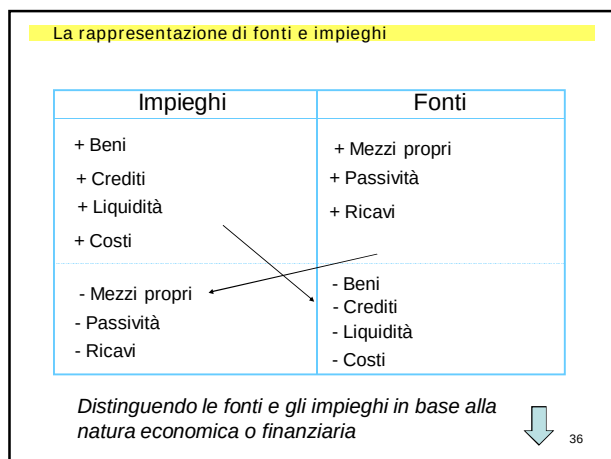
generico

Mercati
d'acquisto

Mercati
finanziari

Mercati
di vendita





Schemi di bilancio

Stato patrimoniale



Attività	Passività
Beni Crediti Liquidità	Mezzi propri Passività

Conto economico

Costi	Ricavi
Costi	Ricavi
Utile	Perdita

37

Schemi di bilancio

Variante conto economico (scalare)

Ricavi
- Costi
= Utile / Perdita

38